

## 後藤 昌幸 プロフィール

滋賀ダイハツグループオーナー (株)ゴトウ経営社長

### 【略歴】

- 昭和 8 年 大阪府出身 関西大学第二部(夜間)卒業  
高校卒業後、商社・生保・鉄鋼メーカー勤務を経て
- 昭和 37 年 滋賀ダイハツ販売(株) 入社
- 昭和 41 年 滋賀ダイハツ販売(株) 社長就任
- 昭和 57 年 兵庫ダイハツ販売(株) 社長就任
- 昭和 62 年 滋賀ダイハツ販売(株) 帰任 会長就任
- 平成 9 年 滋賀ダイハツ販売(株) 退任  
グループオーナー(社主)

(株)ゴトウ経営社長として経営指導にあたる  
東京・大阪に輝き塾を開講 情報提供を行っている

後藤はいつも叫び続けた。「二位から下は全て敗けた」  
「赤字は一ヶ月も許さない」。この強い牽引力が倒産寸前の  
会社を2社再建した。

彼の思想は**戦略会計**(西順一郎先生発案)によって裏打ち  
され全社員を経営者にしてしまう。

**分社経営**で従業員を主業員に変身させる。  
社長の仕事場はお客様の所だけ。本社員は現場の下僕だ。  
ぼんぼんと出てくる言葉は全て実践によって裏打ちされ  
たもの。

メーカーからの株の買い取りに一生を賭けた。  
理論や理屈ではない体験談を情熱的に語り続ける。

## 後藤 昌幸の考え方

1. 会社は社員全員のもの、自分の財産を大切にしない人はいない
2. 二位以下はゴミだ、シェアモーケタなんてクズだ
3. 利益も出せない経営者なんかやめてしまえ
4. 会議は仕事じゃない、早朝が深夜にやれ、できれば会議なんかするな。
5. 仕事は楽しくやれ、死ぬほどやったら仕事は苦しみになる
6. 仕事の合間に遊びを入れよ、遊びのないハンドルは運転が危ない
7. 頭の下げられない社員は月給も地位も上げられない
8. 販売は売れたときからスタートだ、「一丁上り」ではお客様の心はつかめない
9. 人生の戦略を立てよ、そこにチャレンジしてこそ自分が伸びる
10. いつもいい時ばかりではない、悪い時こそ天が与えた幸運の時だと思え
11. 女性は仕事の虫だ、男性に勝つ力を持っている。女性がいるから職場が明るい
12. 自分以外は全てお客様だ、お客様には立ち上がって挨拶すべきもの
13. 人は死んでも会社は永遠、だからこそ後継者作りに命を賭けよ
14. 歩け・歩け 歩けば情報が飛び込んでくる

講師 滋賀ダイハツ販売株式会社 社主  
株式会社ゴトウ経営 社長  
東京・大阪輝き塾 塾頭

# 後藤 昌幸

## 戦略会計の世界 ~ 会計を戦略の武器に ~

### 戦略会計用語

P (プライス) 単 価  
V (バリエブル・コスト) 1 個当たり原価  
M (マージン) = P - V  
Q (クォンティティ) 個 数  
F (フィックス・コスト) 固 定 費  
G (ゲイン) 利 益

$$P \times Q = \text{売上高}$$

$$V \times Q = \text{売上原価}$$

$$PQ - VQ = MQ$$

$$MQ - F = G$$

$$PQ = VQ + F + G \quad \left\{ \begin{array}{l} \text{経 営} \\ \text{方程式} \end{array} \right.$$

### 戦略会計チャート

PQ 売 上	VQ 売上原価		
	MQ 稼 ぎ 高	F	F1 人
		固	F2 物
		定	F3 金
		費	F4 戦略
		G	利益

誰にでもすぐ理解できる  
会計手法

### Fは4種ある

- F1 人(人件費)
- F2 物(経費)
- F3 金(金利)
- F4 戦略費  
広告・教育  
研究開発

### 未来経営とはGからスタートする

G 黒字でないといけない 赤字は1ヶ月もだめ	M 1台当たりの稼ぎ どうアップ するのか x どうアップ するのか Q
F1 パート化女性化すればもうかる	FT フィックス ト・コスト でなく フォース (力)と 考える
F2 節約すればもうかる	
F3 回転が早いともうかる	
F4 使えばもうかる	

$$MQ / F1 \quad 2.3 \text{ 倍}$$

$$F / MQ \quad 70\%(A) \quad \text{目指す}$$

### F / MQ (損益分岐)

60%台	S	} 経常余裕率
70%台	A	
80%台	B	
90%台	C	
100%台	D	
120%台	END	売上必要倍数

## あ す は し あ わ せ

- 一. あ ありがとうの思想を普及する(清水 英雄先生)  
あ 明るい  
り 立派  
が 頑張る  
と 尊い  
う うれしい
- 二. す スマイルを持ち続ける(福田 純子先生)  
明元素で生きる(明るく元気で素直)
- 三. は はがき道(坂田 道信先生)  
複写はがきは自分の歴史を作り上げる  
一度の出会いが二度になる。  
返事は即書く。一日5枚書く。
- 四. し 姿勢を正しく 立腰の精神で(森 信三先生)
- 五. あ 挨拶は先手必勝(後藤 清一先生)  
必ず立ち上がってはっきりと  
お帰りの時はお姿が見えなくなるまでお見送りする(後追い姿勢)
- 六. わ 我が親に孝(中村 功先生)  
親孝行できない人は仕事も出来ない
- 七. せ 整理・整頓・清掃・清潔(鍵山 秀三郎先生)  
掃除は上の方がするもの  
トイレ掃除に命を込める  
下駄(はきもの)を揃える  
(藤本 幸邦先生)  
はきものを揃えると心も揃う

## 会社をつぶす10則

1. 公私を混同すること
2. 派閥を作ること
3. 計数力の弱い人を幹部に登用すること
4. 長期ビジョンを立てないこと
5. 年功序列を強く押し進めること
6. 社長が穴熊であること
7. ふとんの寝起きをしないこと
8. 仕事を教育より優先すること
9. 社員に経営を教えないこと
10. TOPがX理論であること

後藤 昌幸に関するお問い合わせご質問は

お気軽に以下までご連絡下さい。

滋賀ダイハツ販売(株)内 (株)ゴトウ経営

TEL 077-551-0088